



FD-2063

M.Com. (Previous) Examination, 2022

Compulsory

Paper - III

Accounting for Managerial Decisions

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 100

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. प्रबन्धकीय लेखांकन की परिभाषा दीजिए तथा इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए। प्रबन्धकीय लेखांकन को प्रबन्ध के लिए एक आवश्यक उपकरण क्यों कहा जाता है?

Define Management Accounting and discuss its objectives. Why Management Accounting is called an essential tool for management?

अथवा / OR

(2)

उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है? इसकी विशेषताओं को बताइए। इसके लाभों एवं सीमाओं की विवेचना कीजिए।

What is Responsibility Accounting? Explain its characteristics. Discuss its advantages and limitations.

इकाई / Unit-II

2. एक कारखाना में 10000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय बजट निम्न प्रकार दिए गए हैं :

	प्रति इकाई (₹)
सामग्री	70
श्रम	25
परिवर्तनशील उपरिव्यय	20
स्थायी उपरिव्यय ₹ 1,00,000	10
परिवर्तनशील व्यय	5
बिक्री व्यय (10% स्थिर)	13
वितरण व्यय (20% स्थिर)	7
प्रशासनिक व्यय ₹ 50,000	5
कुल लागत	<u>155</u>

(3)

(a) 8000 इकाइयों एवं (b) 6000 इकाइयों के लिए उत्पादन के बजट तैयार कीजिए। यह मान लें कि प्रशासनिक व्यय सभी स्तरों पर स्थिर होंगे।

The expenses budget for production of 10000 units in a factory are furnished below :

	Per unit (₹)
Material	70
Labour	25
Variable overheads	20
Fixed overheads ₹ 1,00,000	10
Variable expenses	5
Selling expenses (10% fixed)	13
Distribution expenses (20% fixed)	7
Administrative expenses ₹ 50,000	5
Total Cost	<u>155</u>

Prepare a budget for the production of (a) 8000 units and (b) 6000 units. Assume that administrative expenses are rigid for all levels of production.

अथवा / OR

प्रमाण लागत लेखांकन की परिभाषा दीजिए। इस सन्दर्भ में सामग्री विचरणों और श्रम विचरणों को समझाइए।

Define standard costing. Discuss material variance and labour variance with reference to it.

इकाई / Unit-III

3. प्रवीण लिमिटेड के निम्नलिखित लेखांकन अभिलेख उपलब्ध हैं :

वर्ष	विक्री (₹)	लाभ/हानि (₹)
2012	25,000	5,000 (हानि)
2013	75,000	5,000 (लाभ)

ज्ञात कीजिए :

- लाभ मात्रा अनुपात
- स्थायी लागत
- वर्ष 2012 एवं 2013 के लिए सीमान्त लागत
- समविच्छेद बिन्दु
- ₹ 10,000 लाभ के लिए सुरक्षा की सीमा

Following records are available from the accounting records of Praveen Ltd. :

Year	Sales (₹)	Profit/Loss (₹)
2012	25,000	5,000 (Loss)
2013	75,000	5,000 (Profit)

(5)

Find out :

- (a) P/V Ratio
- (b) Fixed cost
- (c) Marginal cost for 2012 and 2013
- (d) BEP
- (e) Margin of safety for the profit of ₹ 10,000

अथवा / OR

‘बनाओ या खरीदो’ निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है? इस निर्णय को प्रभावित करने वाले अन्य कारकों की विवेचना भी कीजिए।

What is the role of marginal costing in the decision of ‘Make or Buy’? Discuss the other factors also which effect this decision.

इकाई / Unit-IV

4. रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है? यह कोष प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है?

What is Cash Flow Statement? How does it differ from Fund Flow Statement?

अथवा / OR

31 मार्च, 2012 और 31 मार्च, 2013 को एक लिमिटेड कम्पनी के आर्थिक चिह्ने निम्न प्रकार थे :

(6)

समता एवं दायित्व	31-03-12	31-03-13	सम्पत्तियाँ	31-03-12	31-03-13
अंश पूँजी	45,000	65,000	स्थायी		
सामान्य संचय	5,000	7,500	सम्पत्ति	46,700	83,000
लाभ-हानि खाता	10,000	15,000	स्टॉक	11,000	13,000
घटाया :			देनदार	18,000	19,500
प्रारम्भिक व्यय	(1,000)	(500)	रोकड़	2,000	2,500
ऋणपत्र	10,000	20,000			
लेनदार	8,700	11,000			
	77,700	1,18,000		77,700	1,18,000

कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा कोषों के स्रोत एवं प्रयोग का विवरण तैयार कीजिए।

The Balance Sheet of a Limited Co. as at 31st March, 2012 and 31st March, 2013 were as follows :

Equity and Liabilities	31-03-12	31-03-13	Assets	31-03-12	31-03-13
Share Capital	45,000	65,000	Fixed		
General Reserve	5,000	7,500	Assets	46,700	83,000
P & L A/c	10,000	15,000	Stock	11,000	13,000
Less :			Debtors	18,000	19,500
Preliminary Expenses	(1,000)	(500)	Cash	2,000	2,500
Debenture Creditors	10,000	20,000			
	8,700	11,000			
	77,700	1,18,000		77,700	1,18,000

(7)

Prepare a schedule of changes in working capital and statement of sources and application of funds.

इकाई / Unit-V

5. 'प्रबन्धकीय प्रतिवेदन' क्या है? इसकी प्रक्रिया, प्रकृति एवं क्षेत्र की विवेचना कीजिए।

What is meant by 'Managerial Reporting'? Discuss its process, nature and scope.

अथवा / OR

गुणवत्ता लागत विधि क्या है? गुणवत्ता लागत के संघटकों की विवेचना कीजिए।

What is meant by Quality Costing? Discuss the components of quality costing.