



FD-114

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - IV

Management Accounting

Time : Three Hours] [Maximum Marks : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. प्रबंधकीय लेखाविधि से क्या आशय है? इसके मुख्य यंत्रों एवं तकनीकों की विवेचना कीजिए।

What is meant by Management Accounting?
Discuss its main tools and techniques.

अथवा / OR

प्रबंधकीय लेखापालक की स्थिति, भूमिका एवं उत्तरदायित्व को समझाइए।

Explain the position, role and responsibilities of Management Accountants.

(2)

इकाई / Unit-II

2. शीला लि० के 2019-2020 वर्ष के संचालन परिणाम निम्न प्रकार हैं :

	₹
बिक्री	8,00,000
(-) परिवर्तनशील लागत	5,60,000
अंशदान	2,40,000
(-) स्थिर लागत	80,000
शुद्ध लाभ	1,60,000

कंपनी के तीन विभागों के निष्पादन से संबंधित अतिरिक्त सूचना निम्न प्रकार हैं :

	विभाग		
	A (₹)	B (₹)	C (₹)
बिक्री	3,52,000	2,88,000	1,60,000
परिवर्तनशील लागत	2,40,000	1,76,000	1,44,000
प्रत्यक्ष स्थिर लागत	28,800	22,400	12,800

आप निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार कीजिए तथा तीन विभागों की सापेक्षिक लाभदायकता के आधार पर कोटि निर्धारित कीजिए।

(3)

The operating results of Sheela Ltd. for the year 2019-2020 are as follows :

	₹
Sales	8,00,000
(-) Variable Cost	5,60,000
Contribution	2,40,000
(-) Fixed Costs	80,000
Net profit	1,60,000

The additional informations relating to performance of three departments of the company are as follows :

	Departments		
	A (₹)	B (₹)	C (₹)
Sales	3,52,000	2,88,000	1,60,000
Variable cost	2,40,000	1,76,000	1,44,000
Direct Fixed Cost	28,800	22,400	12,800

You are required to prepare performance evaluation report and rank the three departments on the basis of relative profitability.

अथवा / OR

उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है? लागत केन्द्र और उत्तरदायित्व केन्द्र में अंतर बताइए।

(4)

What is Responsibility Accounting ?
Distinguish between Cost centre and
Responsibility centre.

इकाई / Unit-III

3. बजटिंग क्या है? बजट के विभिन्न प्रकार एवं तत्वों की व्याख्या कीजिए।

What is Budgeting ? Explain the elements and different types of Budgets.

अथवा / OR

एक कारखाने में 10000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय बजट निम्न प्रकार दिए गए हैं :

	₹ (प्रति इकाई)
सामग्री	70
श्रम	25
परिवर्तनशील उपरिव्यय	20
स्थायी उपरिव्यय ₹ 1,00,000	10
परिवर्तनशील व्यय	5
बिक्री व्यय 10% स्थिर	13
वितरण व्यय 20% स्थिर	7
प्रशासनिक व्यय ₹ 50,000	5

(i) 8000 इकाइयों एवं (ii) 6000 इकाइयों के लिए उत्पादन के बजट तैयार कीजिए। यह मान लें कि प्रशासनिक व्यय सभी स्तरों पर स्थिर होंगे।

(5)

The Expense budget for production of 10000 units in a factory are furnished below :

	₹ (Per Unit)
Material	70
Labour	25
Variable Cost	20
Fixed overhead ₹ 1,00,000	10
Variable Expenses	5
Selling Expenses 10% fixed	13
Distribution Expenses 20% fixed	7
Administrative Expenses ₹ 50,000	5

Prepare a budget for the production of (i) 8000 units and (ii) 6000 units. Assume that administrative expenses are rigid for all levels of production.

इकाई / Unit-IV

4. प्रमाप लागत लेखांकन की परिभाषा दीजिए। इस संदर्भ में सामग्री विचरणों और श्रम विचरणों को समझाइए।

Define Standard Costing. Discuss material variances and labour variances with reference to it.

अथवा / OR

(6)

निम्न सूचनाओं से सामग्री विचरणों की गणना कीजिए :

सामग्री	प्रमाणित			वास्तविक		
	मात्रा (कि.ग्रा.)	कीमत (₹)	मूल्य (₹)	मात्रा (कि.ग्रा.)	कीमत (₹)	मूल्य (₹)
A	50	4	200	40	5	200
B	30	6	180	30	6	180
C	20	3	60	30	3	90
	100		440	100		470
हानि	20		—	30		—
	80		440	70		470

Calculate Material variance from the following information :

Material	Standard			Actual		
	Qty (Kg.)	Price (₹)	Value (₹)	Qty (Kg.)	Price (₹)	Value (₹)
A	50	4	200	40	5	200
B	30	6	180	30	6	180
C	20	3	60	30	3	90
	100		440	100		470
Loss	20		—	30		—
	80		440	70		470

(7)

इकाई / Unit-V

5. सीमांत लागत विधि से आप क्या समझते हैं? कंपनी निर्णयों में यंत्र के रूप में इसकी उपयोगिता समझाइए।
What do you understand by marginal costing? State its usefulness as a tool for Corporate decisions.

अथवा / OR

बेबो कंपनी लि० द्वारा तीन प्रकार के बल्ब निर्मित एवं बेचे जाते हैं। इनको क्रमशः L , M तथा N ब्रांड से जाना जाता है। स्थिर लागत एवं लाभ के प्रति L आगम का 20% अंशदान देता है, M 10% तथा N 50% अंशदान देते हैं। ये बल्ब निम्न प्रति इकाई बिक्री मूल्य पर बेचे जाते हैं :

L ₹ 8, M ₹ 2, N ₹ 3

L की 50000 इकाइयाँ, M की 150000 इकाइयाँ तथा N की 60000 इकाइयाँ बेचकर कंपनी ने कर से पूर्व ₹ 50,000 का शुद्ध लाभ कमाया। श्री पी० एन० दुबे बिक्रय प्रबंधक का सोचना है कि M को समाप्त करके तथा L तथा N पर विक्रय प्रयत्नों को केन्द्रित करके लाभ को बढ़ाया जा सकता है। उनके अनुसार अगले वर्ष में L की बिक्री 60000 इकाइयों तथा N की बिक्री 70000 इकाइयों तक बढ़ाने का अवसर है।

क्या आप श्री दुबे के प्रस्ताव से सहमत हैं? उनकी मान्यताओं को ध्यान में रखते हुए आय की सीमांत विवरण तैयार कीजिए।

(8)

Three different types of bulb are manufactured and sold by Bebo Company Ltd. These are branded as *L*, *M* and *N*. *L* contributes 20% of its revenue to Fixed Costs and profit. *M* contributes 10% and *N* contributes 50%. These bulbs are sold at selling price per unit as under :

L ₹ 8, *M* ₹ 2, *N* ₹ 3

The company earned a net profit of ₹ 50,000 before tax by selling 50000 units of *L*, 150000 units of *M* and 60000 units of *N*. Shri P. N. Dubey the sales manager believes that the profit picture can be improved by diminishing *M* and concentrating the sales efforts on *L* and *N*. He sees an opportunity to increase sales of *L* to 60000 units and that *N* to 70000 units next year.

Do you agree with the proposal of Shri Dubey ? Prepare a marginal statement of income using his assumptions.
